



LES GRANDS GAGNANTS 2022

Le marché des restructurations a connu une forte accélération de son activité depuis l'été. Structuré depuis quelques années, cette dynamique a surtout « profité » aux équipes établies et reconnues sur le marché. Car dans un environnement économique toujours plus difficile à appréhender, le besoin de réagir vite, d'avoir les bons réflexes peut s'avérer décisifs, même vitales pour une entreprise fragilisée. La France compte heureusement de nombreux talents au sein des banques d'affaires, d'administrateurs ou mandataires judiciaires, de conseils financiers et opérationnels, d'avocats... tous aguerris par l'expérience de crises à répétition.



CLASSEMENT 2022 DES BANQUES D'AFFAIRES

Sans surprise, Rothschild & Co a dominé le marché du restructuring. La banque d'affaires est intervenue sur la plupart des dossiers à fort enjeux de l'année : Pierre & Vacances Center Parcs, Orpéa, Technicolor, MND, Figeac Aéro, SITI,... Houlihan Lokey, Lazard, Messier Partners sont restés également très présents sur ce marché de niche Oddo BHF a également accompagné de nombreuses ETI et sociétés cotées. On notera l'émergence d'une équipe chez Sycormore CF.

catégorie 1

Banques	Equipe	Deals
Rothschild & Co	Arnaud Joubert, Vincent Danjoux	Pierre & Vacances Center Parcs, Orpéa, Technicolor, MND, Figeac Aéro, SITI

catégorie 2

Banques	Equipe	Deals
Houlihan Lokey	L.Benshimon, N.Guelfand, J.Bobin	Pierre & Vacances, AccorInvest, Vallourec ou encore Technicolor.
Lazard	François Guichot-Pérère, Aurélien Gore Coty	Corsair
Messier Partners	L.Scolan, E. Dewynter, E.Civeyrac, J-François Cizain, J-Marie Messier	EuropaCorp, Ymagis, TAV Tunisie, CGG, Jaccar, Areva.

catégorie 3

Banques	Equipe	Deals
Cairn Partners	J.Sanier, A.Caillet, M.Bousquet	Minelli...
Degroof Petercam IB	C.Kammoun, F.Silvent, I.Huet, A.de Pontevès	Yeled / Orchestra-Prémaman, Ymagis, SBM, LFB
Oddo BHF	N.Veldung, L.Bonnin	Une dizaine de dossiers en situations spéciales et Restructuring, entre autre sur des sociétés cotées.
Wingate	D.Ramakichenane, S.Cohen	Groupe DeSavoie, Groupe Cogespa, Go Sport

catégorie 4

Banques	Equipe	Deals
Ondra Partners	Yann Dever	NC
Sycormore CF	Mofdi Gassoumi	NC
Vulcain	M.Duval, C.Kodeck	NC

CLASSEMENT 2022 DES INVESTISSEURS EN RETOURNEMENT

(Fonds ou Holding d'investissement)

Conjoncture oblige, le deal flow des investisseurs a augmenté de plus de 50% depuis l'été. Si de nouvelles équipes arrivent, le nombre d'investisseurs reste malgré tout assez limité. Trois acteurs se distinguent par la régularité, le montant de leur investissements mais aussi leur track record.

catégorie 1 -Acteurs de référence-

Investisseurs	Equipe	Deals
Butler Industries	W.Butler, L.Parquet, F.Favreau, D.Movahhedi	Ipsos, SNCM, Autodistribution, Groupe FLO, PSG, Neopost, Anovo, Osiatis, Nware, Cheops et récemment Pierre Hermé
Perceva	J-Louis Grevet, F.Kelif	Albarelle, Adova Group, Keyor, Lacelier. BPI et Océalliance ont été cédés en 2022
Verdoso	V.Fahmy, F.Ullmann	La Pataterie, Farinia, Num, Recocash, Qovans, Retif, Kompass, Eaglemoss, Sarmates et Greystal

catégorie 2 -Acteurs établis-

Investisseurs	Equipe	Deals
Alandia Industries	N.de Gernay, S.Gauthier, C.Hodeau, S.Triadou	Carbone Savoie (Prix Ulysse), Cyrillus
Arcole Industries	D.Inesta, R.Sueur, A.Bachelier	La reprise du groupe Benalu, groupe Legras, groupe Champeau et groupe Solice,
Aryès	R.Tarnaud, J.Carsantier, P.Burigana, Julien Carsantier	Happy Garden, Garden Max, Bath Bazaar
Mutares	A.Calisti, T.Depoix-Joseph, P-Yves Guégan	Barou Equipements, Decayeux et Moving
OpenGate Capital	Julien Lagrèze	Kem One Innovate Vinyls et Bois & Matériaux
Prudentia Capital	R.Germain, D.Zwenger, D.Rosefsky	Les Nouvelles Menuiseries Gregoire

catégorie 3 -sous performance-

Investisseurs	Equipe	Deals
FCDE	B.Sellam, J.Di Marco, R.Guern, B.Carlot	Didactic, Récréa, Serma Technologies
Groupe Siparex (F.R.I)	Xavier Chappelon, Antoine Puget, Sébastien Bailly	Le fonds cible les entreprises matures et « en déploiement, qui connaissent une croissance inférieure à 10 %, prioritairement des PME industrielles ou évoluant dans le service à l'industrie.
Hivest Capital Partners	A.Bonnassies, C.Lépée	St Mamet
UI Investissement	B.de Chevigny, H.Beringer, L.Le Portz, J-Pierre Bouiller	NC

catégorie 4 -Newcomers-

Investisseurs	Equipe	Deals
Aldebaran CP	Amelie Brossier	L'équipe a levé 130 m€
Equerre CP	P.Puy et P.Lebard	En cours de levée
Noe-Industries	G.Rolland et P.Esculier	Grolleau (armoires) et Arts Energy (piles)

CLASSEMENT 2022 DES CONSEILS FINANCIERS

Eight Advisory reste le leader incontesté depuis plus de dix ans dans ce métier de conseil financier. L'équipe intervient sur plus de la moitié des dossiers traités au CIRI chaque année et 2022 n'a pas fait exception. Avec plus de 300 dossiers traités sur tout le territoire, KPMG demeure cette année encore dans une forte dynamique. Mais beaucoup d'acteurs ont profité de l'exercice pour se renforcer. EY Turnaround Restructuring Services s'est renforcée en accueillant des professionnels réputés dans le restructuring opérationnel et social. Accuracy, PwC, Deloitte et Oderis ont également très actifs en 2022.

Catégorie 1

Conseils financiers	Dossiers
Eight Advisory	Orpéa, Pierre & Vacances, Terra Aviation Network ou encore Geoxia, ainsi que sur de nombreuses procédures amiables confidentielles (la construction, du retail, de la restauration, du tourisme et des loisirs).
KPMG Restructuring	Le cabinet est intervenu en 2022 sur 338 dossiers dont 133 IBR dont certains des plus importants dossiers de place auprès du CIRI.

Source : Magazine des Affaires

Catégorie 2

Conseils financiers	Dossiers
Accuracy	Scopelec, Pimkie, OCS, Photowatt, PicwicToys, CityScoot
Alvarez & Marsal	Des dossiers de transformation, d'améliorations de performances, de retournement complexes et de restructurations
Deloitte	Alinéa, Mavic SAS, Maranatha, Orchestra et Naf Naf
EY TRS	Des dossiers en prévention pour des secteurs particulièrement touchés (automobile, aéronautique, Santé, Agro, Hôtellerie, immobilier, et retail).
Oderis Consulting	Une forte présence sur le midcap avec des dossiers dans les secteurs du retail, de l'industrie électronique, de la sous-traitance aéronautique et automobile, des EHPAD,...
PwC Restructuring	PicWicToys (distribution de jouets) par Smyths Toys, ainsi que la cession d'Aubert & Duval par Eramet (métallurgie).

Source : Magazine des Affaires

Catégorie 3

Conseils financiers	Dossiers
Grant Thornton P&R	Tikehau Ace Capital, assistance post deal des aciéries Saarstahl Ascovall et Saarstahl Rail, Camaïeu, cession du groupe AIT STEIN (sell side) et accompagnement de l'imprimeur Maury dans ses négociations avec Bercy...
June Partners	Plus de 100 missions par an. Il conduit et met en oeuvre des projets de transformation et/ou des projets de restructuration (volet social, financier, et stratégique).
Mazars	Picwictoys, Afpa, BVA, Dunlopillo, Papeterie de Condat
So-Mg Partners	Sigmaphi et Meunier Industries pour le fonds d'investissement Breizh Rebond, The Camp, Sopronem), Cours Legendre, Finotel, Technet, Prêt à Pousser, Flexim, Machines Dubuits, Patibio...

Source : Magazine des Affaires

CLASSEMENT 2022 DES CONSEILS OPÉRATIONNELS

La volonté de transformation des entreprises n'a jamais été aussi importante. Le paysage des conseils opérationnels dominé pendant des années par AlixPartners, auteur de transformations remarquées dans les grands groupes s'est enrichi d'acteurs très dynamiques. Les équipes de BCG Turn, Alvarez & Marsal, Eight Advisory et désormais EY TRS sont toujours plus demandés.

Catégorie 1

Conseils Opérationnels	Equipe
AlixPartners	Laurent Petizon, Nicolas Beaugrand et Fabien Tayart de Borms
Alvarez & Marsal	Tony Alvarez III, Siham Slaoui, David Benichou, Thomas Marcoelles et Tarek Hosni.
BCG Turn	Nicolas Kachaner, Yahya Daraoui et Renaud Montupet
Eight Advisory	Florent Berckmans, William Berger, Frédéric Blache, Nicolas Cohen-Solal, Hélène Dubly, Jean Guillou, Stéphane Nénez

Source : Magazine des Affaires

Catégorie 2

Conseils Opérationnels	Equipe
Deloitte	Jean-Philippe Grosmaître
EY TRS	Sophié Barbe, Fabien Terrailot. L'arrivée de Sophie et Fabien permet à EY Parthenon de compléter son offre en accompagnant ses clients dans toutes les problématiques de transformation, de restructuration financière et de réorganisation très opérationnelles des entreprises.
June Partners	Fabrice Keller, Xavier P. Négjar, Guillaume Masseron, Benoit Rocher
KPMG	Baréma Bocoum
Mazars	Frédéric Kah

Source : Magazine des Affaires

Catégorie 3

Conseils Opérationnels	Equipe
EMERTON	Adrien de Durfort, Denis Martin
Zalis	John Lloyd, Robert Lambert, Daniel Cohen

Source : Magazine des Affaires

CLASSEMENT 2022 DES CABINETS D'AVOCATS EN PRÉVENTION DES DIFFICULTÉS

et en renégociation de dette

catégorie 1

Cabinets	Equipe
Allen& Overy	Hector Arroyo, Julien Roux, Adrian Mellor, Antoine Santoni, Tristan Jambu-Merlin, Léa Marlière et Hicham Kaddaha
Bredin Prat	Olivier Puech et Nicolas Laurent
De Pardieu Brocas Maffei	Philippe Dubois, Ségolène Coiffet, Joanna Gumpelson et Paul Talbourdet
Darros Villey M. Brochier	François Kopf, Martin Lebeuf, Mathieu Della Vittoria et Matthieu Brochier
Gibson Dunn	Jean-Pierre Farges, Amanda Bevan-de Bernède, P-E Fender, Benoit Fleury, Nataline Fleury et Bertrand Delaunay
Goodwin	Céline Domenget-Morin
Hogan Lovells	Cécile Dupoux, Philippe Druon et Astrid Zourli
Latham & Watkins	Alexandra Bigot, Hervé Diogo Amengual, Xavier Farde et Michel Houdayer
Paul Hastings	Guilhem Bremond
Racine	Laurent Jourdan, Antoine Diesbecq, Emmanuel Laverriere, FBroud, Sarah Usunier et Barna Evva
Weil Gotshal & Manges	J-D Daudier de Cassini et Anne-Sophie Noury
Willkie Farr & Gallagher	Lionel Spizzichino
White & Case	Saam Golshani, Alexis Hojabr et Raphaël Richard

Source : Magazine des Affaires

catégorie 2

Cabinets	Equipe
Clifford Chance	Delphine Caramalli, Marie Crumière et Louis Nerson
Linklaters	Aymar de Mauléon de Bruyères et Carole Nerguararian
Veil jourde	Eugénie Amri, Julia Callès

Source : Magazine des Affaires

catégorie 3

Cabinets	Equipe
Ashurst	Noam Ankri et Pierre Roux
August Debouzy	Laurent Cotret, Catherine Le Manchec et Virginie Devos
BDGS	Henri Cazala, Laurène Boyer et Diane Vié
Bird & Bird	Nicolas Morelli et Romain de Ménonville
Gide	Eric Cartier-Millon, Jean-Gabriel Flandrois et Foulques de Rostolan
Herbert Smith Freehills	Pauline Bournoville
Jones Day	Fabienne Beuzit, Elodie Fabre et Rodolphe Carrière
Mayer Brown	Patrick Teboul et Jean-Philippe Lambert
McDermott	Timothée Gagnepain, Lucille Madariaga et Théophile Jomier
Squadra Avocats	Charles Morel

Source : Magazine des Affaires

CLASSEMENT 2022 DES CABINETS D'AVOCATS EN PROCÉDURES COLLECTIVES

(sauvegardes, redressements judiciaire et liquidations judiciaires)

catégorie 1

Cabinets	Equipe
Bredin Prat	Olivier Puech et Nicolas Laurent
Darros Villey M. Brochier	François Kopf et Mathieu Della Vittoria
De Pardieu Brocas Maffei	Philippe Dubois, Ségolène Coiffet, Joanna Gumpelson et Paul Talbourdet
Gibson Dunn	Jean-Pierre Farges, Pierre-Emmanuel Fender, Benoit Fleury
Hogan Lovells	Philippe Druon, Cécile Dupoux et Astrid Zourli
Latham & Watkins	Alexandra Bigot, Hervé Diogo Amengual
Paul Hastings	Guilhem Bremond
Racine	Laurent Jourdan, Antoine Diesbecq et Emmanuel Laverriere
Weil Gotshal & Manges	J-D Daudier de Cassini et Anne-Sophie Noury

Source : Magazine des Affaires

catégorie 2

Cabinets	Equipe
Allen& Overy	Hector Arroyo, Julien Roux, Adrian Mellor, Antoine Santoni, Tristan Jambu-Merlin, Léa Marlière et Hicham Kaddaha
August Debouzy	Laurent Cotret
Clifford Chance	Delphine Caramalli, Marie Crumière.
Goodwin	Céline Domenget-Morin
Linklaters	Aymar de Mauléon de Bruyères, Bertrand Andriani et Carole Nerguararian
White & Case	Saam Golshani, Alexis Hojabr et Raphaël Richard
Willkie Farr & Gallagher	Lionel Spizzichino

Source : Magazine des Affaires

catégorie 3

Cabinets	Equipe
BDGS	Henri Cazala
Bird & Bird	Nicolas Morelli et Romain de Ménonville
McDermott	Timothée Gagnepain, Lucille Madariaga et Théophile Jomier
Simmons & Simmons	Sandra Esquiva-Hesse
Squadra Avocats	Charles Morel
Valoren	Virginie Verfailly Tanguy
Veil jourde	Eugénie Amri, Julia Callès
Viguié Schmidt & Associés	Martin Donato, Nicolas Viguié et Fabrice Veverka

Source : Magazine des Affaires

LES ADMINISTRATEURS JUDICIAIRES RETROUVENT

un très fort niveau d'activité

Les années se suivent et ne ressemblent pas nécessairement. Après une année 2021 plus calme, 2022 a été très active. Déjà en tête des différents classements, trois études d'administrateurs

judiciaires/mandataires se sont distinguées en 2022. FHBX, Abitbol & Rousselet et BTSG ont renforcé leur position en 2022 en s'illustrant sur les dossiers les plus importants : Celio,

prépack de Courtepaille, Arc, Orpea, Rabot, Vallourec, Sergent Major, Bio Cash, Flunch, Fondeville, Geoxia, Interior's, PicWic Toys, Lapeyre, Cityscoot...

CLASSEMENT 2022 DES ADMINISTRATEURS JUDICIAIRES / MANDATAIRES JUDICIAIRES

catégorie 1

Noms	Dossiers
Abitbol & Rousselet	Les groupes Rallye, Pierre&Vacances Center Parcs, Scopelec, CNIM ou encore Liberty Steel, Roseanna, HW Architecture, Jean d'Estrées. les Hôtels de Paris, Maison Plisson ou encore ONG Conseil
BTSG	Celio, prépack de Courtepaille, British Steel France Rail, La Halle, Ales, JB Martin
FHBX	Arc, Corsair, Europcar, Latecoere, Mecachrome, Orpea, Rabot, Vallourec, Sergent Major, Bio Cash, Celio, Flunch, Fondeville, Geoxia, Interior's, PicWic Toys, Lapeyre, Cityscoot...

Source : Magazine des Affaires

catégorie 2

Noms	Dossiers
AJAssociés	Non communiqué
AJILINK	Toys'R'Us et le Groupe Nox, Rives Dicostanzo, la reprise de 1001 PNEUS par Cdiscount, Chauss Expo et Noyon Dentelle, Grand Moulin de Strasbourg et Cityville ou encore Dietrich Carebus
AJRS	Ascométal, Ascoval, TATI, Majencia, Aigle Azur, LA HALLE, FAUCHON, Redskins, Prisme, Parisot, Jayme Da Losta, Sodistour, MCTS, TWS, PEI
AJUP	Scopelec, Cap Sud, Woodbrass, Devernois et Verney Carron ont constitué des temps forts
BCM AJA	France-Antilles, Fabre-Domergue, Mignola, Modacin France, TIM, Sport 2000, Optic 2000
MJ Associés	Kidiliz, Celio, NAF NAF, Adova, UJA, Bio CBON, 5 ASEC, Presstalis, Ymagis, Polymont, PARIS TURE, Fauchon, Europcar Group Mobility, Technicolor, AGATHA
Solve AJ	Hiventy...
Thevenot Partners	Aries Alliance, Altead, Olly Gan, Maranatha, HOM, Oxatis, Scala, Mavic, Presstalis, Kidiliz, Educinvest, Pacific Peche, JJW Hôtels, Peugeot Japy Technology,
2M&Associés	Polymont Engineering (SSII), Marne et Finance (immobilier), ACIAM - enseigne Camaieu (retail), Recylex (ex- Metaleurop), Groupe OFC (restauration)

Source : Magazine des Affaires

CLASSEMENT 2022 DES CABINETS D'AVOCATS EN PSE ET CONTENTIEUX COLLECTIFS

Une quinzaine d'acteurs de distinguent sur ce marché des avocats en PSE et contentieux collectifs. Chassany Watrelot & Associés, Gibson Dunn, Flichy Grangé Avocats et Racine figurent en tête de nos classements en 2022

catégorie 1

Cabinets	Equipe
Chassany Watrelot & Associés	Philippe Chassany, Laurence Cohen...
Gibson Dunn	Nataline Fleury
Flichy Grangé Avocats	Joël Grangé
Racine	Sarah Usunier et Frédéric Broud

Source : Magazine des Affaires

catégorie 2

Cabinets	Equipe
August Debouzy	Emmanuelle Barbara, Marie-Hélène Bensadoun
Bredin Prat	Pascale Lagesse, Cyril Gaillard et Laetitia Tombarello
De Pardieu Brocas Maffei	Philippe Rozec
Vaughan Avocats	Bruno Courtine, Aude Serres van Gaver, Carole Boumaiza, Isabelle Gommé, Marie-Hélène Jan et Bruno de Laportalère
White & Case	Alexandre Jaurett, Valérie Ménard

Source : Magazine des Affaires

catégorie 3

Cabinets	Equipe
Hogan Lovells	Dominique Mendy, Thierry Meillat et Marion Guertault
Gide	Bandouin de Moucheron, David Jonin et Foulques de Rostolan
PwC Société d'Avocats	Bernard Borrely, Aurélie Cluzel d'Andlau

Source : Magazine des Affaires

CLASSEMENT 2022 DES MANAGERS DE TRANSITION**catégorie 1**

Cabinets	Dossiers
Valtus	700 missions réalisées par Valtus sur l'année 2022

Source : Magazine des Affaires

catégorie 2

Cabinets	Dossiers
Axcel Partners	Frederic Marot-Achillas
Delville Management	Interventions sur toutes les fonctions managériales de l'entreprise : Direction Générale, Financière, IT, Direction des Ressources Humaines, Achats, Supply Chain, Logistique...
Grant Alexander	Henri Vidalinc, Alban Azzopardi, Marie Paillard et Frédéric Ledien
EIM	Les équipes interviennent sur une vingtaine de clients par an

Source : Magazine des Affaires

catégorie 3

Cabinets	Dossiers
Grant Thornton Executive	Tikehau Ace Capital, assistance post deal des aciéries Saarstahl Ascoval et Saarstahl Rail, Camaïeu, cession du groupe AIT STEIN (sell side) et accompagnement de l'imprimeur Maury dans ses négociations avec Bercy...
MPI Executive	Les équipes de Stéphane Mellinger interviennent auprès des PME
Procadres International	Bernard Le Bourgeois est en phase de croissance
Robert Walters	Karina Sebti intervient sur une centaine de missions par an lié au M&A et la transformation
X-PM	Les 15 associés interviennent aussi bien pour des corporate que des fonds de PE

Source : Magazine des Affaires

CLASSEMENT 2022 DES MANAGERS DE CRISE**catégorie 1**

Cabinets	Dossiers
Alixio Executive Management	Spir, Alès, Kidiliz, Vivarte...
Dirigeants & Investisseurs	Les plus marquants sont ceux de la robotique, l'électronique, la fonderie, les énergies nouvelles, l'agroalimentaire, les objets connectés, la maintenance industrielle.
Prospères	Baccarat, Triballat-Noyal, Terracoop, JCB, Grand Est Mobilités, Centigon, Atri Industries et Bolloré Thin Papers ainsi que des magasins Carrefour.
Valtus Retournement	Le département "Crise et Restructuring", emmené par Thierry Grimaux, a réalisé une vingtaine de dossiers en situation de retournement.

Source : Magazine des Affaires

catégorie 2

Cabinets	Dossiers
June Ops	June Ops, capable de prendre des mandats sociaux ou des fonctions de direction générale
Trans Consult International	Une quarantaine d'entreprises redressées en 20 ans (Velib, Doux, Hersant Média...)
Texel	Presstalis, Quick, Conforama, ou encore Bourbon
Zalis	Une dizaine d'opérations par an

Source : Magazine des Affaires

2022 **CLASSEMENTS**
RESTRUCTURING**Methodologie**

A l'écoute des acteurs du marché, nous avons fait évoluer notre méthodologie pour prendre en compte le nombre de dossiers mais également leur taille et leur complexité. Pour se faire, nous nous sommes appuyés sur les fiches de notre Guide du restructuring, qui retrace à la fois la dynamique des équipes, leur positionnement et leur intervention sur les dossiers emblématiques de l'année en cours ainsi que de ces cinq dernières années.

Afin de réaliser ce classement, nous avons pris le temps d'interroger des acteurs très actifs tels que des fonds, des entrepreneurs et des auxiliaires de justice ayant eu affaire avec les professionnels. Les critères pris en compte pour l'établissement des classements sont :

- ➔ La taille des dossiers traités sur l'année 2022
- ➔ Le nombre de dossiers traités et croissance de l'équipe
- ➔ Les innovations juridiques ou financières apportées au dossier
- ➔ Les compétences techniques : Qualité de la prestation délivrée / Diligence / Implication de l'équipe auprès du client
- ➔ Le track record de l'équipe depuis cinq ans