ALBA INFRA PARTNERS : BÂTIR DES CHAMPIONS PANEUROPÉENS DE L'INFRASTRUCTURE

Antoine Matton,
Managing Partner d'Alba

Stéphane Duhr,
Partner d'Alba

Né en 2024 du spin-off de l'équipe Projets d'infrastructure de 3i, Alba Infra Partners capitalise sur près de vingt ans d'expérience et s'impose comme un acteur de référence du lower-mid market. Avec quatre véhicules représentant environ 1,40 Md€ d'actifs sous gestion et plus de 130 projets dans huit pays, le gestionnaire privilégie une approche partenariale : s'associer à des équipes industrielles expérimentées pour construire des plateformes capables de changer d'échelle et devenir des champions paneuropéens. Le lancement d'Altevera, dans les énergies renouvelables, illustre cette stratégie, qui combine origination propriétaire, discipline d'investissement et maîtrise du risque de développement.

Stéphane Grandguillaume,
Managing Partner & CEO d'Alba

« Dans un marché où le capital ne suffit plus à faire la différence, Alba mise sur l'alliance entre investisseurs et industriels pour transformer des projets solides en plateformes européennes de référence. »

Une expertise historique du marché des projets

Créé en 2024, Alba Infra Partners est issu du carve-out de l'activité de gestion de projets d'infrastructure de 3i. Le gestionnaire s'appuie sur une équipe qui travaille ensemble depuis près de vingt ans et qui a développé une expertise couvrant aussi bien les projets greenfield que les actifs brownfield et les plateformes de développement. Basée à Paris et à Londres, elle compte près de 20 professionnels et gère trois véhicules d'investissement : EOPF, fonds européen de 500 M€ orienté vers les projets et les plateformes ; BIIF, fonds britannique de plus de 500 M€ dédié aux investissements de rendement ; et EOPF II, nouveau millésime européen doté d'une taille cible de 500 M€ et classifié Article 9 au titre de la SFDR. Au total, Alba revendique environ 1,40 Md€ d'actifs sous gestion, répartis sur plus de 130 projets dans huit pays européens. Son terrain de jeu couvre les énergies renouvelables, la transition énergétique et environnementale, la mobilité verte, les infrastructures sociales et les services publics, ainsi que le digital. Le gestionnaire intervient sur l'ensemble de la chaîne de valeur, du financement de projets à la constitution de plateformes sectorielles, en s'appuyant sur des partenariats industriels de long terme.

EOPF II : trois plateformes, une même logique industrielle

La stratégie d'Alba consiste moins à construire des opérateurs capables de se développer à l'échelle européenne. Le gestionnaire privilégie les partenariats de long terme avec des industriels et des équipes de management disposant d'une connaissance approfondie de leur marché. Les projets sont sélectionnés en fonction de leur visibilité opérationnelle, de leur potentiel de développement et de leur niveau de risque, avec une attention particulière portée à la sécurisation des revenus et à la maîtrise des phases de construction. En complément de la sélection des projets, la création de valeur repose sur la capacité à faire changer d'échelle des plateformes encore à taille intermédiaire, grâce au dérisquage, à l'agrégation d'actifs et à l'optimisation opérationnelle et financière, jusqu'à atteindre une taille critique adaptée à une cession à des investisseurs mid- et large-cap. Les premières opérations d'EOPF II illustrent cette approche. En Italie, Alba a lancé MFMC II aux côtés de Rekeep, acteur majeur du facility management, afin d'accélérer le développement de projets d'efficacité énergétique dans les bâtiments publics et les infrastructures à vocation sociale. La plateforme s'appuie sur une relation industrielle nouée dès 2018, qui avait déjà permis aux deux partenaires d'investir ensemble dans huit projets en Italie du Nord. Le nouveau véhicule vise environ 40 M€ d'investissements et associe Alba, à hauteur de 95 %, à Rekeep et sa filiale Teckal, qui en détiennent les 5 % restants. Le premier projet transféré à la plateforme porte sur une concession de conception, construction, maintenance et exploitation d'un bâtiment administratif en Émilie-Romagne, et plusieurs autres projets en phase de construction ou de financement y seront apportés dans les prochains mois. Dans la mobilité durable, Alba a également développé NEMO, une plateforme paneuropéenne de leasing d'actifs de mobilité verte couvrant notamment les bus et véhicules lourds électriques, les navires, les batteries et les infrastructures de recharge , en partenariat avec NeoT, un développeur et opérateur détenu par EDF, Mitsui et Forsee Power. L'investissement représente 150 M€, financés pour moitié par EOPF II et pour moitié par un véhicule de co-investissement. Cette opération s'inscrit dans la continuité de l'expérience historique de l'équipe dans les infrastructures de

Alba Infra Partners en quelques chiffres

PRÉSENTATION ET ÉQUIPE

- **Création** : 2024, à la suite du carve -out de l'équipe Projets d'infrastructure de 3i
- **Équipe** : 19 professionnels basés principalement à Paris et à Londres
- **Managing Partners** : Stéphane Grandguillaume (CEO), John Cavill (CIO) et Antoine Matton

ACTIFS ET PORTEFEUILLE

- **Actifs sous gestion** : environ 1,4 Md€
- **Portefeuille** : plus de 140 projets dans huit pays européens
- **Partenariats industriels** : plus de 40

VÉHICULES, INVESTISSEMENTS ET SECTEURS

- **Véhicules** : EOPF (c.500 M€), BIIF (plus de 500 M€) et EOPF II (taille cible de 500 M€)
- **EOPF II – premier closing** : environ 250 M€ en novembre 2025, dont 225 M€ pour le fonds lui-même
- **EOPF II – deuxième closing** : Environ 350 M€ le 10 juillet 2026, soit 70 % de la taille cible
- **Investissements EOPF II** : MFMC II (efficacité énergétique en Italie), NEMO (mobilité verte) et Altevera (énergies renouvelables)
- **Secteurs** : énergies renouvelables, transition énergétique, mobilité verte, infrastructures sociales, services publics et digital

transport et les solutions de mobilité décarbonée.

Altevera, nouvelle plateforme de croissance dans les renouvelables

Le lancement d'Altevera avec Tevalia Capital en juillet 2026 marque une nouvelle étape dans le déploiement du fonds. Cette plateforme paneuropéenne de développement et de production d'énergies renouvelables ambitionne de devenir un producteur indépendant d'électricité majeur en agrégeant sélectivement des actifs éoliens, solaires et de stockage par batteries à des stades de développement avancés, ainsi que des actifs opérationnels présentant un potentiel de repowering, via des partenariats de co-développement avec des développeurs de premier plan. Son développement ciblera dans un premier temps la France, l'Italie, l'Allemagne et la Pologne. Son premier investissement porte sur un portefeuille d'environ 60 MW de projets éoliens terrestres acquis auprès de RWE en France. L'opération permet à Altevera de porter sa base d'actifs sécurisés à environ 120 MW, avec un pipeline identifié de près de 300 MW, notamment grâce à un partenariat avec le développeur français Volta Group. Altevera vise à agréger et co-développer plus de 500 MW d'actifs en exploitation ou à un stade avancé, ainsi qu'un portefeuille de projets en développement supérieur à 2 GW sur les 5 prochaines années. Alba prévoit d'y investir jusqu'à 150 M€ via EOPF II et le co-investissement. La création de valeur reposera notamment sur l'optimisation du portefeuille, les refinancements, le repowering des actifs et la et le développement d'une base installée dérisquée et contractée à long terme via ses partenariats de co-développement.

Une équipe construite autour de l'expérience des projets

Alba s'appuie sur trois Managing Partners : Stéphane Grandguillaume, CEO, John Cavill, CIO, et Antoine Matton. Présents ensemble depuis de nombreuses années chez Barclays puis 3i, ils combinent expérience de l'origination, exécution des investissements et gestion de portefeuille. Stéphane Grandguillaume, passé par Barclays et 3i, possède près de trente ans d'expérience dans les infrastructures et gère Alba. Antoine Matton a notamment piloté des investissements en Europe, est en charge de l'origination, tandis que John Cavill supervise la performance des fonds et des actifs. Cette complémentarité constitue le socle d'un modèle qui repose sur la proximité avec les partenaires industriels et la capacité à accompagner les plateformes sur la durée. Après un premier closing d'environ 250 M€ en novembre 2025, EOPF II a réalisé un deuxième closing à 350 M€ le 10 juillet 2026, soit 70 % de son objectif de 500 M€. Le fonds poursuit désormais son déploiement, avec plus de 100 M€ engagés dans ses trois plateformes au premier semestre 2026, selon Stéphane Grandguillaume. Dans un marché où le capital ne suffit plus à faire la différence, Alba mise sur l'alliance entre investisseurs et industriels pour transformer des projets solides en plateformes européennes de référence. ■ *O.B*