ANTIN INFRASTRUCTURE PARTNERS : LA PUISSANCE DE LA CRÉATION DE VALEUR DE TYPE VALUE-ADD À L'ÉCHELLE GLOBALE

Antin Infrastructure Partners incarne l'excellence du segment Value-Add appliqué aux infrastructures essentielles européennes et nord-américaines. Cotée en Bourse, la société de gestion a su préserver son esprit entrepreneurial tout en institutionnalisant ses processus d'investissement à grande échelle. La thèse de l'équipe repose sur une conviction centrale : l'infrastructure ne doit pas se limiter à la simple collecte de rentes passives, mais doit être gérée comme une véritable plateforme industrielle en croissance, capable de générer un puissant "alpha" opérationnel là où d'autres ne perçoivent que des services d'exploitation conventionnels. C'est ainsi que la société fait partie du Top 10 des sociétés (7ème) générant le plus d'alpha dans un récent classement établi par PEI.

Alain Rauscher,
Président-Directeur Général
d'Antin Infrastructure Partners

> *« Dans le contexte macroéconomique actuel, notre dynamique démontre la confiance absolue que les investisseurs accordent à notre stratégie et à notre expertise. L'infrastructure est au cœur des problématiques sociétales majeures telles que la transition énergétique, la digitalisation ou les nouvelles mobilités, et Antin joue un rôle important dans ces transformations essentielles. »*

Antin cible des entreprises de taille intermédiaire (Mid-Market) ou de grande taille (Large Cap) disposant d'actifs physiques tangibles, présentant un profil de risque de baisse limité, mais offrant de puissants leviers d'expansion par croissance organique et acquisitions successives (Buy-and-Build). Antin déploie un modèle de création de valeur consistant à acquérir des sociétés offrant un fort potentiel pour les faire croître, améliorer leurs performances opérationnelles et les transformer en leaders sur leurs marchés, à l'échelle régionale ou globale. Les équipes d'Antin investissent dans quatre domaines hautement spécialisés qui répondent aux grandes transformations macroéconomiques de notre décennie. Dans l'énergie et de la transition énergétique, les investissements se concentrent sur la production décentralisée, les réseaux de chaleur urbains et l'efficacité énergétique industrielle de pointe. Sur le segment du numérique, Antin a été un des pionniers de la classe d'actifs avec des investissements dès 2011 dans les tours télécoms, les plateformes de fibre optique de nouvelle génération ou plus récemment des centres de données de colocation indispensables au cloud et à l'Intelligence Artificielle. Dans le secteur du transport, Antin intervient dans des différents domaines tels que les marinas, la sécurité maritime, la logistique ou le ferroviaire, avec des investissements dans les gares, le fret et le transport de passagers. Antin a ainsi investi dans ce qui sera la première compagnie indépendante de train à grande vitesse en France. Enfin, le segment des infrastructures sociales investit dans les pharmacies, les équipements pour les tests cliniques ou les infrastructures de loisirs. Le style de gestion « hands on » d'Antin se caractérise par une implication active de chaque instant au sein des conseils d'administration de ses participations. L'équipe d'investissement travaille en étroite collaboration avec les équipes de management pour renforcer les compétences humaines, financières, opérationnelles, technologiques et digitales et ainsi contribuer au plan de création de valeur de chacune des sociétés en portefeuille. Dans un environnement macroéconomique marqué par un coût du capital durablement plus élevé et des conditions de refinancement bancaire durcies, Antin a démontré sa capacité à naviguer à contre-courant en orchestrant des sorties d'actifs générant de fortes plus-values, validant sa thèse d'investissement auprès de ses souscripteurs institutionnels. Cette capacité d'exécution industrielle et cette rigueur de déploiement se traduisent concrètement dans l'intense activité de transactions démontrée par la firme au cours des derniers mois. Loin de subir l'attentisme du marché, Antin a orchestré des sorties d'actifs majeures et hautement génératrices de liquidités pour ses souscripteurs, rendant près de 4 milliards d'euros aux souscripteurs de ses fonds au cours des derniers mois. L'opération la plus spectaculaire de l'année 2026 est sans conteste l'entrée en négociations exclusives avec l'Infrastructure Investments Fund (IIF) pour la cession d'Idex, le géant français des réseaux de chaleur urbains. Entièrement transformé depuis son acquisition en 2018 — ayant doublé ses revenus, triplé son EBITDA et porté la part des énergies renouvelables à 65 % —, Idex illustre à la perfection la réussite d'une stratégie de plateformisation industrielle. Dans la même lignée, Antin a cristallisé de forts retours au sein de son fonds Flagship Fund III en bouclant la cession d'une participation minoritaire de 30 % dans Sølvtrans, le leader mondial du transport de saumon vivant, au consortium GLIL Infrastructure, tout en conservant le contrôle opérationnel de l'actif. Antin a aussi annoncé récemment une deuxième cession partielle, celle de Vicinity Energy aux Etats Unis, détenu par son Flagship Fund IV.

En parallèle de ces cessions, la firme a poursuivi ses déploiements ciblés. Elle a notamment concrétisé l'acquisition d'HP Helicopters aux États-Unis, ainsi que celle de Sapphire Gas Solutions, tout en consolidant ses positions en France dans le secteur des infrastructures de loisirs à travers la plateforme Belambra.

Cette maîtrise transactionnelle valide les ambitions globales de la firme et ancre la confiance de la Place. À ce titre, Alain Rauscher, cofondateur et Président-Directeur Général d'Antin Infrastructure Partners, formule une déclaration percutante qui résume la doctrine de la maison face aux mutations du marché : « Dans le contexte macroéconomique actuel, notre dynamique démontre la confiance absolue que les investisseurs accordent à notre stratégie et à notre expertise. L'infrastructure est au cœur des problématiques sociétales majeures telles que la transition énergétique, la digitalisation ou les nouvelles mobilités, et Antin joue un rôle important dans ces transformations essentielles. » ■ *O.B*

Antin IP en quelques chiffres…

PERFORMANCES ET TRACK RECORD METRIC

➔TRI Cible Global : 14,0% - 16,0% net (Stratégie Value-Add)
➔TRI Net Constaté (Moyenne historique des grands fonds) : 15,2%
➔MoIC Moyen (Multiple sur capital investi) : 2,10x
➔Total des encours sous gestion (AUM) : 33,5 Md€

VÉHICULE ET STRATÉGIE DE RECONDUCTION

➔Véhicule Phare : Antin Infrastructure Partners Flagship Fund V
➔Montant levé : 10 200 000 000 EUR

CARTOGRAPHIE DES PRINCIPAUX INVESTISSEURS (LIMITED PARTNERS)

➔Fonds Souverains
➔Fonds de pension
➔Investisseurs institutionnels
➔Family offices