EURAZEO INFRASTRUCTURE :

Faire émerger les champions de la transition

Énergies renouvelables, mobilité décarbonée, gestion des déchets, stockage électrique et infrastructures numériques : Eurazeo investit dans les entreprises qui rendent possible la transformation des économies européennes. Avec 750 M€ d'engagements réunis pour son premier programme dédié à l'infrastructure de transition, le gestionnaire a dépassé de 40 % son objectif initial. À la tête de cette stratégie, Laurent Chatelin, Mélissa Cohen et Martin Sichelkow privilégient les opérateurs de taille intermédiaire, avec une ambition : les accompagner dans leur développement industriel et leur changement d'échelle.

Lancé en 2021, Eurazeo Transition Infrastructure Fund (ETIF) traduit la volonté du groupe de renforcer sa présence dans les infrastructures essentielles à la transformation des économies. Son closing final, réalisé à l'été 2024, a permis de réunir 706 M€ d'engagements agrégés pour le fonds et son véhicule de co-investissement, soit plus de 40 % au-dessus de l'objectif initial de 500 M€. Le Fonds européen d'investissement (FEI) avait notamment engagé 75 M€ lors du premier closing. Classé Article 9 au sens du règlement SFDR, ETIF cible des sociétés européennes de petite et moyenne taille opérant dans trois grands univers : la transition environnementale, la transition énergétique et les infrastructures numériques. Le fonds privilégie les opérateurs qui fournissent des services essentiels dans une économie bas-carbone et disposent d'un potentiel de croissance significatif. Sa stratégie consiste à financer leur développement, à soutenir le déploiement de leur base d'actifs et à les aider à structurer leur organisation pour franchir un nouveau cap.

Des investissements au service du passage à l'échelle

Les neuf participations recensées dans le Guide 2026 donnent une lecture concrète de cette stratégie. Dans l'énergie solaire, Radiance développe des installations photovoltaïques en toiture, tandis que TSE mise notamment sur l'agrivoltaïsme, à la croisée des enjeux agricoles et énergétiques. Avec Terralayr, opérateur allemand de projets de stockage électrique, Eurazeo se positionne également sur un maillon devenu essentiel à l'équilibre des systèmes électriques, à mesure que progressent les énergies renouvelables. Le portefeuille couvre aussi les infrastructures nécessaires à la transformation des usages. Electra déploie un réseau paneuropéen de bornes de recharge rapide pour véhicules électriques. Etix Everywhere exploite des data centers régionaux, au plus près des besoins de connectivité et de traitement des données. MOO construit et opère, pour sa part, des navires destinés à assurer les services des parcs éoliens offshore. Autant d'activités qui répondent à des besoins d'infrastructures très concrets et dont le développement suppose des investissements industriels importants. La dimension environnementale dépasse enfin la seule production d'énergie. Au Danemark, Resource opère une usine de tri de déchets



plastiques. Sivae intervient dans la valorisation et la gestion des déchets, tandis que la britannique Water Direct fournit des solutions d'approvisionnement en eau potable aux utilities et aux clients commerciaux en cas d'interruption du réseau. Ces investissements illustrent la volonté d'ETIF de couvrir plusieurs maillons de l'économie circulaire et de la résilience des services essentiels. Au-delà de la sélection sectorielle, le dénominateur commun est donc le financement d'opérateurs appelés à développer leurs capacités et leur empreinte. L'équipe accompagne les dirigeants sur les volets financiers et extra-financiers : déploiement des actifs, structuration de l'entreprise, trajectoire de décarbonation et suivi des émissions évitées en équivalent CO_2. Elle veille également à l'alignement des participations avec les critères de la taxonomie européenne. Cette approche repose sur une conviction forte, défendue par Mélissa Cohen : « Nous ne voyons pas la durabilité comme une contrainte, mais plutôt comme un levier de création de valeur. » Une vision qui place les enjeux environnementaux au cœur de la thèse d'investissement, sans les dissocier de la performance économique.



Laurent Chatelin,
Associé gérant, Co-responsable Infrastructures chez Eurazeo



Martin Sichelkow,
Associé gérant, Co-responsable Infrastructures chez Eurazeo



Melissa Cohen,
Associé gérant, Co-responsable Infrastructures chez Eurazeo

Une équipe expérimentée au service de la création de valeur

Forte de plus de quatorze années de collaboration, l'équipe réunit trois associés aux expertises complémentaires dans les télécommunications, l'énergie et les transports. Laurent Chatelin, Mélissa Cohen et Martin Sichelkow s'appuient sur cette expérience commune pour identifier des opérateurs à fort potentiel et les accompagner dans leur changement d'échelle. Une approche qui associe connaissance sectorielle, discipline d'investissement et accompagnement opérationnel.

> **"Nous ne voyons pas la durabilité comme une contrainte, mais plutôt comme un levier de création de valeur."**

Mélissa Cohen a également partagé cette expérience avec les lecteurs du Magazine des Affaires lors de notre dernière table ronde consacrée aux infrastructures, où elle a évoqué les mutations du secteur et les enjeux auxquels sont confrontés investisseurs et opérateurs. Pour Eurazeo, l'enjeu n'est pas seulement de financer la transition, mais de faire grandir les entreprises qui en construiront les infrastructures de demain. ■ *O.B*

Eurazeo Infrastructure en quelques chiffres

ÉQUIPE ET LANCEMENT DE L'ACTIVITÉ

- **Lancement de l'activité :** 2021
- **Associés :** Laurent Chatelin, Mélissa Cohen et Martin Sichelkow, Managing Partners et Co-Heads Infrastructure
- **Équipe :** 14 professionnels, représentant 9 nationalités, principalement basés à Paris

FONDS ET PERFORMANCE

- **Fonds :** Eurazeo Transition Infrastructure Fund (ETIF)
- **Engagements agrégés :** 706 M€ pour le fonds et son véhicule de co-investissement, à l'issue du closing final en juillet 2024
- **Objectif initial :** 500 M€, dépassé de plus de 40 %
- **Investisseur institutionnel identifié :** Fonds européen d'investissement (FEI), avec un engagement de 75 M€ au premier closing

STRATÉGIE ET PORTEFEUILLE

- **Classification :** Article 9 au sens du règlement SFDR
- **Portefeuille recensé dans le Guide 2026** : 9 sociétés
- **Principaux secteurs :** transition énergétique, transition environnementale, transports propres et infrastructures numériques
- **Participations citées :** Radiance, Resource, Electra, Etix Everywhere, TSE, Sivae, MOO, Water Direct et Terralayr